



— EBOOK ESTRATÉGICO PARA EL SECTOR CACAOTERO

El Costo Invisible del *Desorden*

Cómo los acopiadores, exportadores y casas comerciales de cacao están perdiendo rentabilidad sin saberlo — y el sistema basado en datos que cambia las reglas del juego en 2026.

"Cuando termines de leer este ebook, entenderás exactamente en qué parte de tu operación se está yendo el dinero — y tendrás el mapa claro para recuperarlo."

 EUDR 2026

 Gestión basada en datos

 Acopio inteligente

 Trazabilidad total

 ERP XASS · PAD Cacao

Lo que vas a descubrir

00 Introducción

El momento más crítico del sector cacaotero — y por qué la intuición ya no alcanza.

01 El Problema de la Intuición y la Confianza

Por qué el modelo heredado de las empresas familiares ya no funciona en el contexto 2026.

02 Cómo Se Pierde la Rentabilidad Sin Darte Cuenta

Las fugas silenciosas: mermas, libras extra, desconfianza operativa y el efecto dominó financiero.

03 La Nueva Era: Gestión Basada en Datos

El tablero global, la regulación EUDR y por qué el dato en tiempo real es el nuevo activo estratégico.

04 Errores Comunes en Acopios Ecuatorianos

Un diagnóstico honesto de las brechas operativas más costosas del sector.

05 El Sistema de Precisión: PAD CACAO

Cómo funciona el Punto de Acopio Digital y el ERP XASS para cerrar cada fuga operativa.

06 Cómo Empezar a Implementar Este Modelo

La hoja de ruta práctica para empresas que quieren transformarse sin paralizarse.

✦ Conclusión y Llamado a la Acción

El cambio de mentalidad que separa a los líderes de los que quedarán fuera del mercado europeo.

Desarrollado a partir del webinar **Cacao 360** — encuentro estratégico de líderes de la agroindustria cacaotera ecuatoriana.

LATAM · 30 años de know-how

El Momento que *Todo lo Cambia*

Ecuador vive el ciclo más rentable de su historia cacaotera. Pero la rentabilidad sin control es una ilusión peligrosa.

Son las 6 de la mañana. En el patio de acopio ya hay cuatro camiones esperando. El encargado anota pesos en una libreta. La báscula tiene tres años sin calibración. El WhatsApp del dueño no para porque el comprador europeo pide el lote certificado que debía salir ayer. En la oficina, el contador espera los tickets manuales. Nadie sabe cuánto cacao hay en bodega. Y sin embargo, el negocio "funciona".

Esta escena no es ficción. Es el día a día de cientos de acopios, casas comerciales y exportadoras de cacao en Ecuador — negocios que mueven millones de dólares sin saber con exactitud cuánto ganan o pierden en cada operación. Y este modelo tiene los días contados.

El Escenario que Cambia Todo

En 2024, el sector cacaotero ecuatoriano alcanzó exportaciones por **\$3,638 millones**. Para 2025 se proyectan **\$4,321 millones**. El precio pagado al productor equivale al **93% del precio de mercado terminal** — un récord histórico que posiciona a Ecuador como referente global.

Pero este boom llega con la **Regulación EUDR** (European Union Deforestation Regulation), vigente a finales de 2026, que exige trazabilidad absoluta, polígonos georreferenciados y documentación de origen verificable para acceder al mercado europeo.



Europa recibe 209,000 TM de cacao ecuatoriano al año. Sin cumplimiento EUDR ese mercado se cierra. No hay Excel ni libreta que pueda demostrarlo.

Este ebook no es sobre tecnología. Es sobre supervivencia empresarial: cómo la segunda generación de empresas cacaoteras puede pasar de la gestión por intuición a la gestión por datos — antes de que el mercado lo exija a la fuerza.

El Problema de la Intuición y la Confianza en Este Giro

Cómo el modelo heredado se convirtió en el mayor riesgo del negocio

Don Roberto lleva 28 años en el cacao. Conoce el olor del grano húmedo. Sabe cuándo un proveedor le pasa mezcla. Cierra tratos con un apretón de manos. Su empresa mueve \$4 millones al año. Su hija Verónica regresó de estudiar administración en Quito. La primera semana revisó los registros. "Papá, ¿cuánto perdemos en mermas?". Silencio.



La Herencia del "Ojo Clínico"

Las empresas cacaoteras ecuatorianas fueron construidas sobre conocimiento empírico invaluable. Pero ese modelo tiene una trampa estructural: **convierte el conocimiento en una caja negra que nadie más puede gestionar**. El negocio depende de personas, no de sistemas. Y cuando el mercado escala, el sistema colapsa.

LOS TRES MITOS DE LA GESTIÓN INTUITIVA

- Mito 1:** "Conozco mi negocio". Saber cuánto cacao entró ayer no es lo mismo que saber cuánto costó realmente, considerando mermas, humedad y costo financiero del tiempo de acopio.
- Mito 2:** "Mis números cuadran". Cuadran en el Excel. Pero el Excel no ve la merma de secado, no detecta la "libra extra" del pesador, ni controla si el proveedor repite liquidaciones.
- Mito 3:** "Llevamos años así". El mercado de \$951M en 2021 perdonaba errores. El mercado de \$4,321M en 2025 con regulación EUDR, no.

E MODELO HEREDADO

Registros manuales, liquidaciones en papel, inventarios por memoria, decisiones basadas en "cómo siempre se hizo".

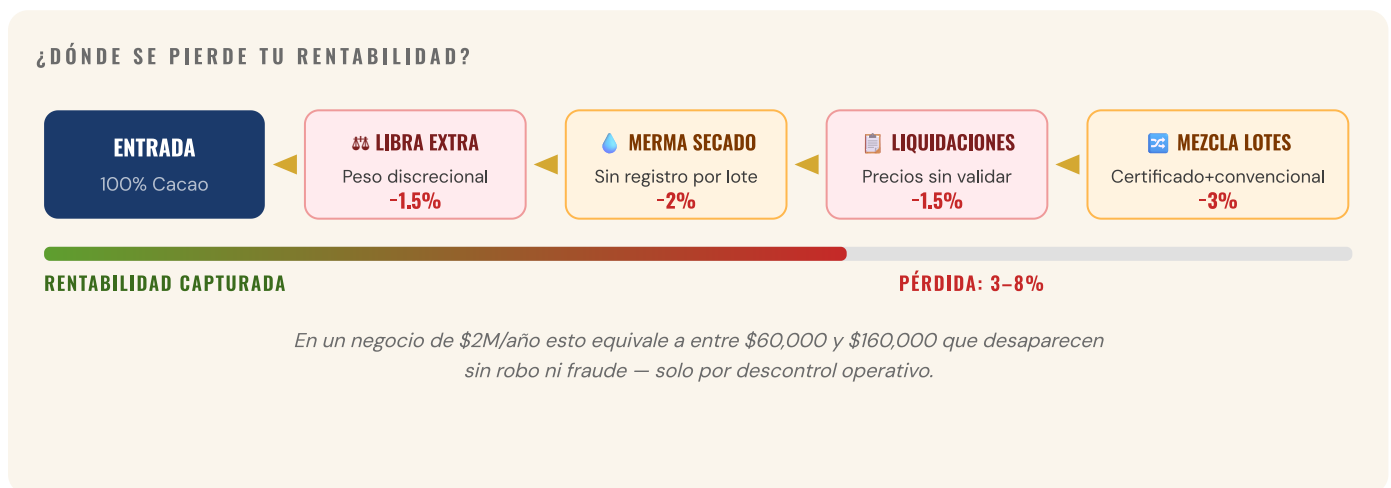
G MERCADO ACTUAL 2026

Compradores exigen trazabilidad digital. EUDR requiere polígonos GPS. La competencia ya está digitalizando.

Cómo Se Pierde la Rentabilidad Sin Darte Cuenta

Las fugas silenciosas que sangran tu negocio cada día

En Agrosoft llamamos a esto **la Brecha de Verdad**: la distancia entre lo que ocurre en el patio de acopio y lo que dicen los registros. En esa brecha invisible se pierde entre el **3% y el 8%** de la rentabilidad operativa de un acopio típico ecuatoriano — en un negocio de \$2M, entre **\$60,000 y \$160,000 anuales**.



Fuga 1: La Libra Extra

El operador redondea el peso a favor del proveedor. 200 proveedores diarios × libra extra = toneladas de cacao pagadas que nunca existieron. Invisible sin pesaje automático.



Fuga 2: La Merma de Secado No Contabilizada

El cacao húmedo pierde 12–25% de peso al secar. Sin registro preciso por lote queda como "fantasma contable". En auditoría EUDR, esa inconsistencia invalida la cadena de custodia.



Fuga 3: Mezcla de Lotes — El Costo de la Certificación Perdida

Un lote certificado tiene prima de 15–25%. Sin segregación digital ese lote se contamina con convencional y la prima desaparece. En Europa, esta mezcla puede costar el acceso al mercado.

3-8%

RENTABILIDAD PERDIDA POR
DESCONTROL

25%

PRIMA PERDIDA AL MEZCLAR
CERTIFICADO

\$160K

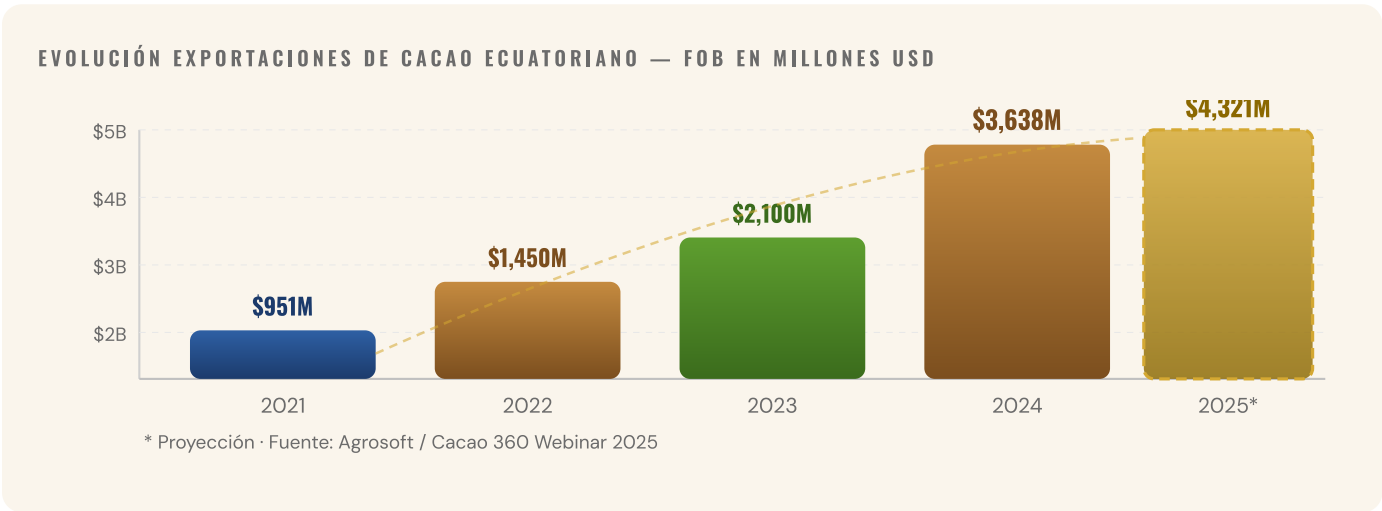
PÉRDIDA ANUAL EN EMPRESA DE
\$2M

La Nueva Era: Gestión Basada en Datos

El mercado global, la regulación EUDR y el dato como activo estratégico

El Tablero Global: Ecuador en el Centro del Mundo

Ecuador no es un actor secundario del mercado cacaotero — **es el protagonista principal**. Este crecimiento exponencial no puede gestionarse con sistemas del pasado.



 **Europa absorbe 209,000 TM de cacao ecuatoriano al año.** Sin trazabilidad georreferenciada desde la finca hasta el puerto, ese mercado queda cerrado a finales de 2026.

LOS TRES EJES DEL CUMPLIMIENTO EUDR

- ◆ **Registro Nacional:** Integración en el sistema GUIA del gobierno ecuatoriano, conectando la identidad del productor con el lote de cacao.
- ◆ **Trazabilidad Integral:** Cada quintal debe tener un hilo de datos continuo desde la finca hasta el contenedor de exportación.
- ◆ **Geolocalización de Polígonos:** Cada parcela necesita coordenadas GPS que demuestren no deforestación.

 **LIMITACIONES DEL EXCEL**

No es en tiempo real. Editable sin auditoría. No integra báscula ni GPS. No genera polígonos. No valida precios automáticamente.

 **LO QUE NECESITAS EN 2026**

Pesaje IoT en nube. Registro de humedad. Trazabilidad por lote. Polígonos GPS. Liquidación integrada. Dashboard en tiempo real.

Errores Comunes en Acopios Ecuatorianos

Un diagnóstico honesto — sin juicio, con soluciones

Con más de 30 años en el sector, el equipo de Agrosoft ha tenido acceso a la realidad operativa de decenas de acopios. Lo que hemos visto no es negligencia — es la consecuencia lógica de crecer sin sistemas.



Patios de acopio sin sistematización digital — el escenario más común en el sector cacaotero ecuatoriano actual.

ERROR 1 — INVENTARIOS QUE NO CUADRAN

El sistema dice 340 quintales; el bodeguero dice 327. Son 13 quintales (~\$2,000) que nadie puede explicar. Sin reconciliación automatizada esto se repite diariamente. **Caso real:** empresa con 3 acopios encontró 47 quintales no contabilizados en un mes — \$7,400 considerados "normales".

ERROR 2 — PRECIOS NO CONTROLADOS EN EL PUNTO DE COMPRA

La gerencia define el precio a las 7 AM. Para las 9 AM el operador puede estar pagando el de ayer o uno negociado informalmente. Sin alertas automáticas, este error se repite en silencio todos los días.

ERROR 3 — SEGREGACIÓN DE LOTES POR CONFIANZA, NO POR SISTEMA

El cacao certificado y el convencional entran al mismo patio. En días de alto flujo esa segregación falla — y con ella, la cadena de custodia que el comprador europeo exige para pagar la prima.

ERROR 4 — SIN POLÍGONOS GEOESPACIALES

La respuesta más frecuente ante una solicitud de polígonos GPS de proveedores es: "tenemos la cédula y el RUC". El corazón del cumplimiento EUDR prácticamente no existe en la mayoría de empresas medianas.

Error Identificado	Frecuencia	Impacto
Inventario sin reconciliación digital	87% de acopios	Alto
Precios no validados en tiempo real	74% de acopios	Alto
Segregación de lotes manual	91% de acopios	Crítico (EUDR)
Cierre de caja con >12h de retraso	68% de acopios	Medio–Alto

El Sistema de Precisión: PAD Cacao

Cómo el Punto de Acopio Digital cierra cada fuga operativa

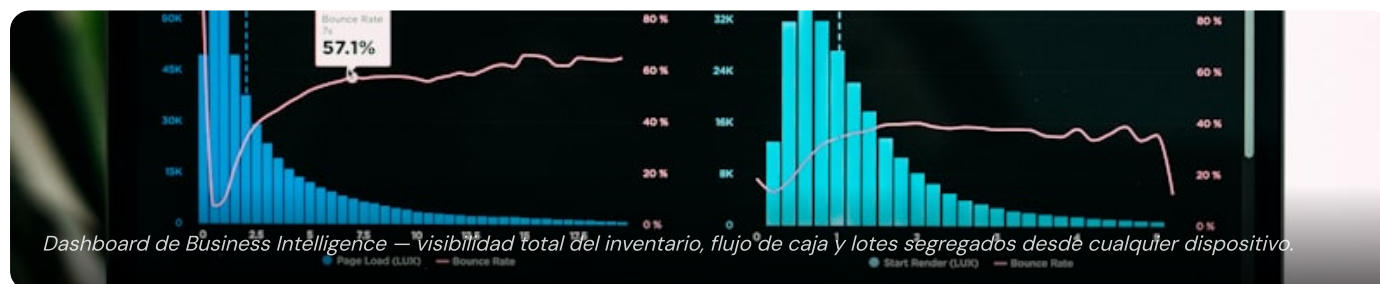
El PAD, integrado al ERP Agrícola XASS, no es simplemente un software — es la infraestructura de cumplimiento para la era EUDR. Diseñado desde el patio de acopio, desde la báscula, desde las liquidaciones manuales que generan pérdidas invisibles cada día.

FLUJO AUTOMATIZADO — DEL CAMIÓN AL ASIENTO CONTABLE



RESULTADO

Del camión al asiento contable — sin papel, sin errores, con trazabilidad total para Europa.



"Convertir operaciones agrícolas complejas en decisiones empresariales confiables — cerrando la brecha entre la operación física y la inteligencia de negocio."

Cómo Empezar a Implementar Este Modelo

La hoja de ruta para empresas que quieren transformarse sin paralizarse

Las empresas que fracasan en la implementación tecnológica cometieron un error: intentaron cambiar todo a la vez, sin diagnóstico previo. Lo que funciona es una implementación por fases centrada en los puntos de mayor dolor operativo primero.





El diagnóstico inicial con Agrosoft es el primer paso. Diseñamos la implementación exactamente a la realidad de tu empresa — no un modelo genérico de escritorio.

Indicadores que Debes Medir Desde el Día 1

Indicador	¿Para qué sirve?	Frecuencia
% de merma por lote	Detectar pérdidas en secado y clasificación	Por lote
Diferencial de inventario	Comparar stock físico vs. sistema	Diaria
Tiempo de cierre de caja	Velocidad de información gerencial	Diaria
Alertas de precio fuera de rango	Detectar compras fuera de política	Tiempo real
Lotes segregados vs. totales	Garantizar cadena de custodia EUDR	Semanal

"No se trata de tener la tecnología más cara. Se trata de tener la tecnología correcta, bien implementada. Los procesos no se ordenan solos — se ordenan con las herramientas correctas."



El error fatal a evitar: Esperar a estar "listos". Esperar tiene un costo diario que se acumula en pérdidas, oportunidades perdidas y riesgo regulatorio creciente.

El Cambio de Mentalidad que Separa a los Líderes del Sector

No es sobre tecnología. Es sobre cómo defines tu negocio en 2026.

Verónica no reemplazó el conocimiento de su padre. Lo combinó con datos. Ahora saben cuánto pierden en mermas. Saben qué proveedor entrega el mejor grano. Saben en tiempo real su posición financiera. Y están listos para vender a Europa en 2026.



Lo que Aprendimos

- ♦ El auge histórico del cacao ecuatoriano es real — y los riesgos de gestionarlo mal también.
- ♦ Entre el 3% y el 8% de tu rentabilidad se pierde silenciosamente en fugas detectables y corregibles.
- ♦ La regulación EUDR no es una opción — es la nueva licencia de operación para el mercado europeo.
- ♦ El Excel y los registros manuales no pueden sostener la complejidad del negocio cacaotero en 2026.
- ♦ El PAD CACAO y el ERP XASS fueron diseñados para cerrar esas brechas en el contexto ecuatoriano.
- ♦ La implementación no requiere perfección previa — requiere decisión y un socio con experiencia real.

"El dato es tan valioso como el grano. La información en tiempo real es tan poderosa como el mejor proveedor. Controlar no es desconfiar — es liderar."

30

AÑOS DE EXPERIENCIA AGROSOFT
EN EL SECTOR

100%

PESAJE EN NUBE SIN INTERVENCIÓN
MANUAL

2026

FECHA LÍMITE EUDR — EL CAMBIO
ES AHORA



PRÓXIMO PASO

¿Listo para cerrar las fugas de tu *acopio*?

Si llegaste hasta aquí, ya sabes dónde está el problema. Ahora es momento de actuar. El equipo de Agrosoft puede acompañarte desde el diagnóstico inicial hasta la implementación completa del PAD CACAO — con el respaldo de 30 años de experiencia en la agroindustria ecuatoriana.

No necesitas tener todo ordenado para empezar. Necesitas empezar para ordenar todo.

► AGENDA TU DIAGNÓSTICO GRATUITO

 ESCRÍBENOS Y CONOCE EL PAD
CACAO

EMPRESA

Agrosoft Latam

EXPERIENCIA

30 años en agroindustria ecuatoriana

ESPECIALIDAD

ERP Agrícola · PAD Cacao · Trazabilidad EUDR

EVENTO

Cacao 360 — Webinar Estratégico



CACAO 360 · EBOOK ESTRATÉGICO 2025-2026

Un negocio cacaotero que no controla sus datos no controla su *rentabilidad*.

Este ebook nació del webinar Cacao 360 — un espacio donde líderes del sector exportador y cacaotero ecuatoriano discutieron con franqueza los desafíos reales del negocio. Las respuestas están aquí. La decisión de actuar, es tuya.

01 El problema de la intuición en el negocio cacaotero

02 Las fugas de rentabilidad silenciosas

03 La nueva era: gestión basada en datos y EUDR

04 Errores comunes en acopios ecuatorianos

05 El sistema PAD Cacao y ERP XASS

06 Hoja de ruta para implementar el modelo